

# Qualifizierungsmodule

## - Change Management -

### **VIII**

### **„Führungskräftecoaching“**

## **Hintergrund / Herausforderung:**

Führungskräfte in höheren hierarchischen Positionen sind erfahrungsgemäß „strukturell einsam“, d.h. aufgrund des politischen Charakters ihrer Rolle oft nicht in Teams eingebunden, von dem sie kritische Rückmeldungen erhalten bzw. dem gegenüber sie auch Unsicherheit zeigen können. Dies birgt das Risiko einsamer Entscheidungen, die nicht immer auch gute Entscheidungen sein müssen.

Je weniger strukturiert der Verantwortungsbereich dieser Führungskräfte ist und je mehr deren Tätigkeit durch Ambivalenzen und Widersprüche gekennzeichnet ist, desto wichtiger ist es auch, Problemsituationen, Entwicklungsperspektiven und alternative Handlungsmöglichkeiten von unterschiedlichen Positionen aus zu beleuchten und auf diese Weise mehr Handlungssicherheit zu gewinnen. Dies kann entweder im Wege eines Einzel- oder eines Gruppencoachings unterstützt werden.

## **Ziele:**

Die Teilnehmer ...

- erfahren im Zuge des Coaching die Komplexität von Problemsituationen und gewinnen mehr Klarheit über die eigenen Zielsetzungen
- analysieren die möglichen Interessen und Interessenkonflikte, die mit konkreten Problemsituationen und Entwicklungen verbunden sein können und können Chancen und Risiken von Handlungsmöglichkeiten besser einschätzen
- gewinnen im Zuge des Coaching verstärkte Klarheit über die eigene Rolle und die Rolle anderer Stakeholder und damit eine größere persönliche Sicherheit im Umgang mit komplexen Entscheidungssituationen
- können sich besser auf mögliche Konfliktsituationen vorbereiten und dadurch ein situations- und interessenadäquateres Verhalten zeigen

## **Methodenmix:**

Je nach Problemsituation ist ein individueller bzw. Gruppencoaching-Ansatz zu wählen, ist Einzelberatung oder eine eher moderative Gruppenberatung angemessen.

**Zielgruppe:**

- Führungskräfte
- Nachwuchsführungskräfte
- Projektleiter

**Teilnehmerzahl:**

1 – max. 6

**Seminardauer:**

Zwischen ½ und 2 Tagen

**Anzahl Trainer:**

1